

15. EL COOPERATIVISMO AGRARIO EN 1.998

*Juan Aguas Solo de Zaldívar
José Luis Llerena Ruiz
Valentín Almodovar Gil*

1. INTRODUCCIÓN

El movimiento cooperativo extremeño ha reafirmado su presencia en la economía de la Región en la última década, en la que ha llegado a tener un papel esencial en la vertebración del medio rural.

En el contexto social de la economía extremeña hay que considerar a las cooperativas no sólo como meros agentes comerciales, sino como estructuras que ayudan a consolidar la población en el medio rural, al pasar en muchos casos a la transformación de las materias primas del agro extremeño, con el consiguiente reporte del valor añadido.

La estructura cooperativa se ha consolidado en los últimos años, en los que hemos asistido a la integración de estas empresas en organizaciones de mayor volumen para asegurar una correcta agrupación de la oferta y la demanda.

2. ORGANIZACIÓN DE UNEXCA

La Unión Extremeña de Cooperativas Agrarias surgió en 1990, con la misión de ser el órgano que aglutinara a las cooperativas agrarias extremeñas, con los objetivos de:

- Ser el órgano de representación de las cooperativas ante las Administraciones Autonómicas, Central y Comunitaria.
- La promoción y organización de servicios y actuaciones de interés general para el cooperativismo agrario.
- La formación cooperativa, a través de cursos, jornadas, etc., así como el fomento del cooperativismo y del asociacionismo agrario en general.

- La información a los socios sobre aspectos de interés para el sector: mercados, legislación autonómica, central, comunitaria, etc.

En la actualidad, UNEXCA cuenta entre sus asociados con más de 160 cooperativas de toda la región, que representan los intereses de más de 30.000 agricultores y ganaderos, en sectores de actividad tan importantes en nuestra región como son el cerealista, vinícola, ovino, frutas y hortalizas, oleaginosas, productos lácteos, aceite y aceituna de mesa, tabaco, etc.

El gobierno ordinario de UNEXCA recae sobre el Consejo Rector que es elegido cada 4 años por la Asamblea General.

La Unión se organiza por sectores, que representan a las cooperativas que operan en un mismo grupo de cultivos o especies ganaderas:

1. Hortofrutícola
2. Tabaco
3. Herbáceos
4. Arroz
5. Suministros
6. Olivar, aceite y aceituna de mesa
7. Ovino-Caprino
8. Ganadería
9. Vitivinícola

Los Consejos Sectoriales se reúnen periódicamente para tomar las decisiones más importantes para ese grupo de cooperativas.

Las cooperativas extremeñas están representadas, como miembros de UNEXCA, en la Confederación de Cooperativas Agrarias de España (CCAÉ), siendo el interlocutor ante la Administración Central. A su vez, la Confederación está representada en la Unión Europea a través del COGECA, que reúne a las cooperativas de los diferentes países que la integran.

3. LA EVOLUCIÓN DEL COOPERATIVISMO AGRARIO EN EXTREMADURA

El estudio de los datos referidos a los últimos tres lustros nos permite entender cual ha sido el comportamiento de las cooperativas agrarias, pudiendo afirmar que el carácter social de las mismas se ha reafirmado de una manera considerable. A pesar de que el porcentaje de la población activa agraria ha descendido respecto a la de otros sectores de la actividad económica, encontramos que el número de agricultores asociados al movimiento cooperativo en Extremadura, es superior al existente en los años ochenta.

En la última década, la actividad cooperativa se ha ido incrementando hasta convertirse en el referente de la economía rural. Las cooperativas asociadas a la Unión pasaron de facturar 18.000 millones de pesetas, en el año 1.990, a superar los 62.000 millones en 1.998.

Entre las causas que han provocado el aumento de la actividad cooperativizada podemos destacar las siguientes:

En los últimos años se ha producido un descenso general de los precios percibidos por el agricultor, que ha ido en paralelo a un incremento de los precios de los medios de

producción, por lo que el agricultor y el ganadero tienen que asociarse para disminuir sus costes.

Además se consigue una concentración de la oferta mediante una primera transformación de sus productos, apareciendo los secaderos de cereales, fábricas de piensos, bodegas, almazaras, etc.

Los factores anteriores, de carácter económico, no son los únicos que han influido en el aumento del asociacionismo, ya que la integración comunitaria obliga a tener una constante información sobre la reglamentación, por lo que la actividad agraria ya no sólo se ejerce basándose en cuestiones agronómicas, sino que hay que tener en cuenta otros factores de índole técnico-económica. Por todo ello, y unido a la menor tutela que ejerce la Administración sobre los agricultores, la cooperativa se ha convertido en el primer referente para orientar su explotación, con unos criterios solventes de viabilidad económica.

En algunos sectores, el auge del movimiento cooperativo se ha visto favorecido por la reglamentación comunitaria, al recoger nuevas figuras relacionadas con el movimiento asociativo agrario, como las asociaciones constituidas para favorecer la concentración de la oferta: Asociaciones de Productores Agrarios (APAS), que agrupa productos de diferente naturaleza; Organizaciones de Productores de Frutas y Hortalizas (OPFH), o las Organizaciones de Productores Reconocidas de Aceite de Oliva (OPR).

4. LAS PRINCIPALES COOPERATIVAS AGRARIAS DE EXTREMADURA

Las empresas cooperativas extremeñas agrupan productos, facilitan suministros, y dan servicios a más de 30.000 agricultores, facturando en conjunto más de 60.000 millones de pesetas.

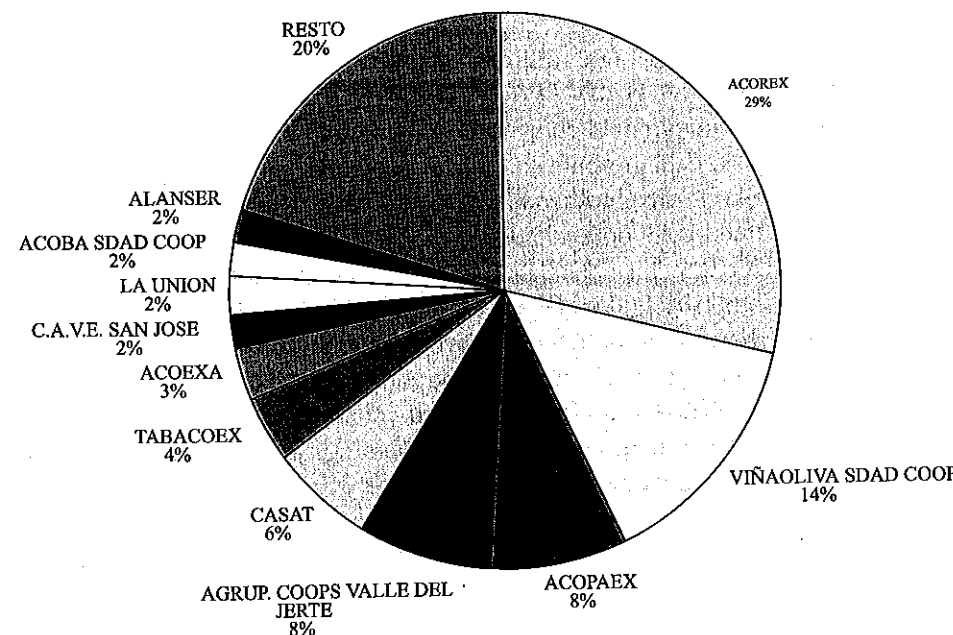
En el cuadro 1 y gráfico 1 se recogen aquellas cooperativas que facturan anualmente una cifra superior a los 1.000 millones de pesetas, indicándose los sectores en los que opera.

- **ACOREX** la integran 43 cooperativas, facturando alrededor de 18.000 millones de pesetas. Está presente en todos los sectores agropecuarios de la Región: hortofrutícola, tabaco, cultivos herbáceos, ganadería, olivar, arroz, vitivinícola, etc. Pertenece a cooperativas de 3º grado como ANECOP, AGROFIT, y AGRICULTURA Y CONSERVA; además ha centrado sus esfuerzos en el sector agroindustrial, al crear y promover IVEX Y CEPA.
- **VIÑA-OLIVA** se creó en la primavera de 1.998 como consecuencia de la fusión de dos Cooperativas de 2º grado, la Agrupación de Cooperativas Extremeñas y Olivarera Tierra de Barros, dedicadas a la vid y al olivar respectivamente. La integran 28 cooperativas de primer grado, elaborando 150 millones de litros de vino y 40 millones de kilogramos de aceitunas, repartiéndose éstas en igual cantidad entre aderezo y almazara.
- **ACOPAEX** la forman 1.500 socios que pertenecen a 14 cooperativas de primer grado. Pertenece a casi todos los sectores agrarios de la región: hortofrutícola, cultivos herbáceos, ganadería, olivar y arroz. En los últimos tiempos ha apostado por la comercialización de frutas y hortalizas a través de FRU-TAEX.

CUADRO 1. Cooperativas de volumen de facturación superior a 1.000 millones de pesetas

Nombre	Facturación (mill. de pts)	Principales sectores
Acorex	17.947	Hortofrutícola, tabaco, herbáceos, ganadería, olivar, arroz. Vitivinícola
Viñaoliva Sdad. Coop.	8.830	Vitivinícola, olivar
Acopaex	4.969	Hortofrutícola, herbáceos, ganadería, olivar
Agrup. Coops Valle del Jerte	4.798	Hortofrutícola, olivar
Casat	3.960	Hortofrutícola, herbáceos, olivar, arroz
Tabacoex	2.558	Tabaco, olivar, hortofrutícola
Acoexa	2.075	Arroz, hortofrutícola, herbáceos
C.A.V.E. San Jose	1.287	Vitivinícola, olivar
La Union	1.211	Tabaco, hortofrutícola
Acoba Sdad Coop	1.180	Hortofrutícola, arroz, herbáceos
Alanser	1.126	Ovino

GRÁFICO 1: Facturación de las cooperativas de UNEXCA en 1998
Total 62.358 millones



- **AGRUPACIÓN DE COOPERATIVAS DEL VALLE DEL JERTE** formada por 14 cooperativas de la comarca de la que toma el nombre. Agrupa a productores de cereza y olivar, principalmente. Sus esfuerzos en los últimos años se han centrado en la transformación agroindustrial, por lo que se han construido en la Agrupación una planta de acondicionamiento de cerezas, otra de transformación de kirsch, y una almazara.
- **CASAT** situada en Don Benito. Destaca en los sectores de suministros, piensos y arroz, iniciándose en la campaña 98/99 en el aceite de oliva.
- **TABACOEX** está presente fundamentalmente en el sector del tabaco, aunque también opera en el sector hortofrutícola y olivar.
- **ACOEXA** integra a tres cooperativas de las Vegas Altas del Guadiana. Su principal valor es el cultivo del arroz.
- **CAVE SAN JOSÉ** situada en Villafranca de los Barros, y dedicada al sector vitivinícola y al olivar. Ha conseguido introducir en el mercado vinos embotellados de reconocido prestigio.
- **LA UNIÓN** cooperativa de primer grado situada en Talayuela, socia de UNEXCA, aunque pertenece a ACOREX. Opera en el sector del tabaco.
- **ALANSER** ubicada en la población de Cabeza del Buey. Los más de 1.000 socios se dedican a la explotación de la oveja merina principalmente.
- **ACOPA**, esta agrupación, de reciente creación, se centra principalmente en el cultivo del tomate.

5. LOS PRINCIPALES SECTORES COOPERATIVIZADOS EN EXTREMADURA

El mayor volumen de facturación de las cooperativas agrarias de la región, como se refleja en el gráfico 2, corresponde a la comercialización de frutas y hortalizas, seguido del suministro de los medios de producción para sus socios.

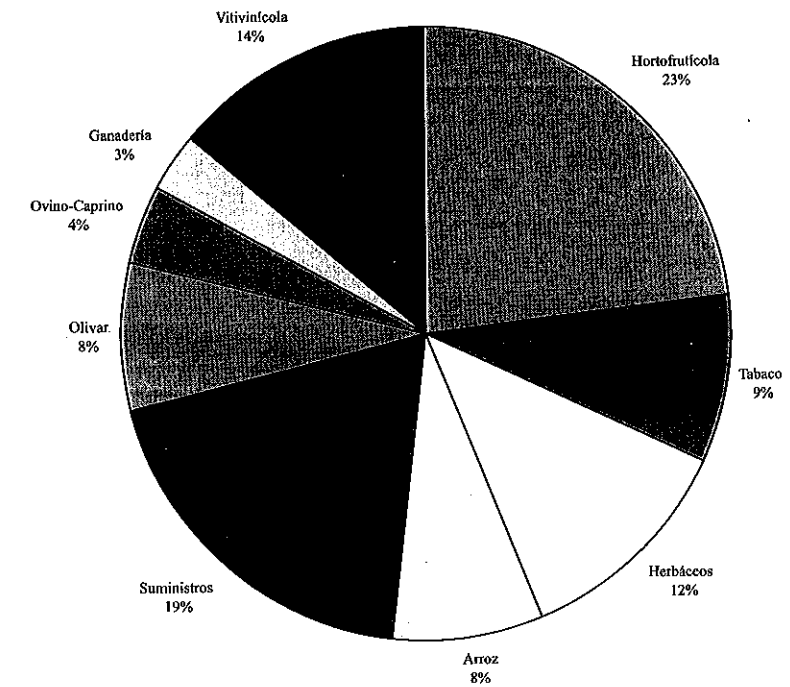
En el cuadro 2 se citan además los sectores en que operan las distintas cooperativas.

- **HORTOFUTÍCOLA.** Más de 8.000 socios pertenecen a esta sectorial, que acapara el 23% de la facturación de UNEXCA, más de 14.000 millones de pesetas. Las cooperativas presentes en este sector son: ACOBA, ACOPAEX, ACOREX, AGRUP. SAN MARCOS, AGRUP. COOP. VALLE DEL JERTE, CASTA, CREX, NAVA CONCEJO, PROCOEX, REGADHIGOS, SANTA CRUZ, VEGAS ALTAS, VIÑA CANCHALOSA. Los principales cultivos que agrupan son: tomate, pimiento, melón, pera, cereza, manzana, melocotón, etc.
- **TABACO.** El valor de la producción de UNEXCA en el sector del tabaco asciende a 6.000 millones de pesetas, el 50% del total regional. Como principales agentes cooperativos destacan: ACOREX, COOLOSAR, LA UNIÓN, TABACOEX y TABAZUR, la casi totalidad de las cooperativas que operan en el sector del tabaco.
- **CULTIVOS HERBÁCEOS.** Casi medio centenar de cooperativas extremeñas pertenecen al sector de cultivos herbáceos de UNEXCA, acumulando más de 7.500 millones de pesetas. Los principales cultivos que agrupa la sectorial son: maíz, trigo blando y duro, cebada y avena.

CUADRO 2: Cooperativas de UNEXCA y sectores en los que operan

Nº	Nombre	Hortofrutícola	Tabaco	Herbáceos	Arroz	Suministros	Olivar	Ovino-Caprino	Ganadería	Vitivinícola
1	Asoc. Nac. de ganado merino									
2	ACENORCA									
3	JACOBA Sdad Coop									
4	ACOEEXA									
5	ACOPAEX									
6	ACOREX									
7	Agrup San Marcos									
8	A. Coops. Valle del Jerte									
9	ALANSER									
10	C.A.V.E. San José									
11	Campo Extremeño									
12	CASAT									
13	COEX									
14	Colomos de Novelda									
15	COGATA									
16	COOLOSAR									
17	CREX									
18	CREX									
19	Del Campo (Navacónsjo)									
20	El Brezal									
21	El Pradillo									
22	FOVEX SAT									
23	Ganadera de Casuera									
24	Gnadachel									
25	La Unidad									
26	La Unión									
27	Montemiel									
28	Monteporrino									
29	PROCOEX									
30	Regañigos									
31	San Isidro (M.P.)									
32	San Joaquín									
33	San Juan (P. de Alcollarín)									
34	San Pedro									
35	Santa Cruz									
36	Sierra Miel									
37	Tabacoex									
38	Tabazar									
39	Vegas Altas									
40	Vina Canchalosa									
41	Vinaoliva Sdad. Coop.									

GRÁFICO 2: Facturación según sectores de las cooperativas de UNEXCA (1998) (%)



- **ARROZ.** Este cultivo supone el 8% del volumen de negocio de UNEXCA, más de 5.000 millones de pesetas, suponiendo más del 80% del total regional. Las principales cooperativas son: ACOBA, ACOEXA, ACOPAEX, ACOEX, AGRUP. SAN MARCOS, CASAT, PUEBLA DE ALCOLLARÍN y SINDICAL VEGAS ALTAS.
- **SUMINISTROS.** La mayoría de las empresas cooperativas de la región distribuyen entre los socios los medios necesarios para la producción agraria: semillas, abonos, combustibles, aperos, etc., que suponen casi 12.000 millones de pesetas dentro de la Unión.
- **OLIVAR.** Más de una decena de cooperativas elaboran aceite de oliva o aceituna de mesa; VIÑAOLIVA, ACENORCA, LA UNIDAD, SAN PEDRO, ACOEX, A.C. VALLE DEL JERTE, ACOPAEX, etc. En conjunto facturan casi 5.000 millones de pesetas.
- **OVINO CAPRINO.** Las cooperativas de la Unión tienen una cuota de mercado que alcanza los 3.000 millones de pesetas, asentándose las principales en la Serena; ALANSER, FOVEXSAT, CASTUERA, y en la Campiña Sur como COEX de Azuaga.
- **GANADERÍA.** En esta sectorial de UNEXCA se agrupan las cooperativas que operan en el resto de las especies ganaderas: porcino, bovino, apícola, etc.

- **VITIVINÍCOLA.** Cerca de 9.000 millones de pesetas llega a alcanzar el producto de las cooperativas vitivinícolas extremeñas, siendo las principales VIÑAOLIVA y CAVE SAN JOSÉ.

6. EL COOPERATIVISMO AGRARIO EN 1998

En el ejercicio fiscal de 1998 las cooperativas extremeñas incrementaron su volumen de facturación en más de un 40% (cuadro 3 y gráfico 3).

Uno de los principales acontecimientos de este año fue la aprobación por la Asamblea de Extremadura de la Ley de Cooperativas, que ofrece para las agrarias, la posibilidad de optar entre el voto unitario y el voto ponderado, en función del volumen de negocio cooperativizado.

También en este período surgieron tres nuevos proyectos de integración:

- **VIÑAOLIVA**, que agrupa a Olivarera Tierra de Barros, y Agrupación de Cooperativas Extremeñas, dedicada la primera al olivar y la segunda al vino
- **IBERTABACO** constituida con el fin de comercializar el tabaco de COOLOSAR, ACOSEX y TABACOEX.
- **OVISO** formada por ALANSER, FOVEXSAT y Cooperativa Ganadera de Castuera, por lo que reúne a la mayoría de los cooperativistas de ganado ovino de La Serena.

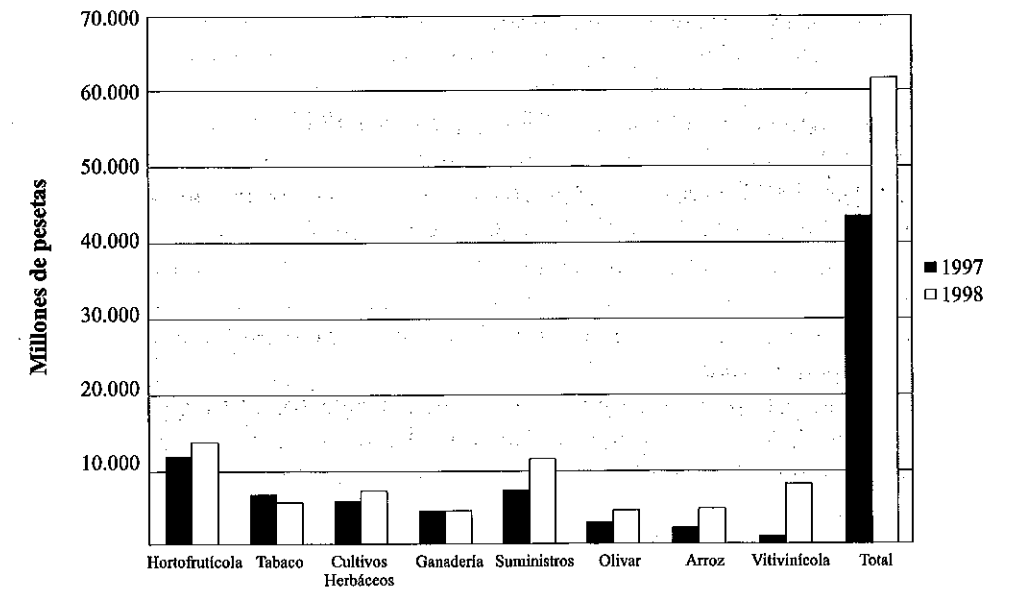
Desde UNEXCA se comenzó a gestar un proyecto para la eliminación y aprovechamiento de los subproductos de la industria almazarera, para ello se reunieron cuatro cooperativas extremeñas; CASAT, ACOPEX, San Pedro de Guareña y VIÑACANCHALOSA, constituyendo TROIL VEGAS ALTAS, empresa que tiene como fin la obtención de energía eléctrica mediante cogeneración.

La sectorial de arroz de la Unión en la campaña del 98 comenzó a trabajar en un estudio de viabilidad de una planta de transformación y comercialización de arroz, que puede ayudar a revalorizar este producto de los regadíos extremeños.

CUADRO 3: Facturación de las cooperativas de UNEXCA en 1997 y 1998

Sector	Nº de socios	Nº de Coop	1.997		1.998		Variación
			(Mill Pts)	%	(Mill. Pts)	%	
Hortofrutícola	3.858	53	12.017	27,24	13.942	22,36	116,02
Tabaco	2.001	16	7.116	16,13	5.847	9,38	82,17
Cultivos Herbáceos	5.517	48	6.115	13,86	7.530	12,08	123,14
Ganadería	1.990	29	4.594	10,41	4.691	7,52	102,11
Suministros	7.500	87	6.991	15,85	11.561	18,54	165,37
Olivar	6.300	35	3.282	7,44	4.835	7,75	147,32
Arroz	1.897	9	2.600	5,89	5.280	8,47	203,08
Vitivinícola	4.805	21	1.400	3,17	8.672	13,91	619,43
TOTAL	33.868	298	44.115	100,00	62.358	100,00	141,35

GRÁFICO 3: Facturación de UNEXCA 1997 y 1998



7. LOS RETOS DEL MUNDO COOPERATIVO AGRARIO

En los próximos años el movimiento cooperativo agrario extremeño tiene que seguir trabajado para mejorar el sector, pero no sólo con fines economicistas, sino también afianzando el carácter social de estas empresas. Para ello es necesario una mayor implicación de éstas en los órganos de gestión del medio rural, como son los Grupos de Desarrollo Rural (Leader y Proder), Consejo Superior del Cooperativismo, etc.

El movimiento cooperativo extremeño tiene, en algunos casos, que consolidarse mediante la incorporación de las cooperativas de primer grado en cooperativas de segundo ya existentes, o bien mediante la creación de nuevas estructuras de mayor dimensión, para poder acometer proyectos de inversión que de otra manera serían inviables.

Ante las nuevas exigencias de la Agenda 2000 es muy importante que las cooperativas emprendan el camino de la diversificación, siempre teniendo en cuenta la realidad de cada una de ellas, en cuanto a ubicación, productos a los que se dedica, dimensión, etc.

El agricultor tiene que reivindicar ante la sociedad su papel de conservador del medio natural, por lo que hay que apostar por una agricultura compatible con éste, para ello hay que afianzar las rentas con medidas de tipo agroambiental.

En cuanto a la incorporación de las cooperativas a la revolución tecnológica de fin de siglo, la Confederación de Cooperativas Agrarias de España ha realizado dos grandes esfuerzos, el proyecto Infocoopyme y el Canal Agrario Digital. El primero consiste en la puesta en marcha del servidor Agro en Internet, que va a ser el mayor punto de encuentro en la "red de redes" de información agraria. En él, las cooperativas van a encontrar todas las referencias necesarias para poder realizar su actividad: leyes, precios, contratos, etc., además de comercializar sus productos a través de la red.

Por otra parte, las cooperativas forman parte del Canal Agrario Digital primera televisión temática europea dedicada al medio rural, en la que se va a ofrecer una programación repleta de programas informativos, referencia de mercados, y específicos para cada sector, sin olvidar la formación de los agricultores. Las emisiones se realizarán vía satélite y podrán ser captadas en todo el área mediterránea.

La Unión Extremeña de Cooperativas Agrarias seguirá incrementando sus esfuerzos en formar a los agricultores y ganaderos, con una amplia oferta de actividades, que van desde cursos de informática para gerentes, a cursos de incorporación a la empresa agraria para los futuros cooperativistas del siglo que se nos avecina.

16. NUEVAS FORMAS DE TURISMO EN EXTREMADURA: EL CASO DEL TURISMO EN EL MEDIO RURAL

*Marcelino Sánchez Rivero
Juan Ignacio Rengifo Gallego*

1. INTRODUCCIÓN.

Desde principios de la década de los noventa, la demanda turística viene experimentando cambios apreciables en sus hábitos y motivaciones. Frente a la tradicional demanda de sol y playa, asistimos desde hace algunos años a una modificación de la escala de valores del turista. Un estudio realizado por la Secretaría General de Turismo en el ámbito del "Plan Marco de Competitividad del Turismo Español" (Plan Futuro, 1992) constata que la tendencia de la demanda turística se está orientando a una exigencia de mayor conservación y cuidado del medio ambiente, a una búsqueda de experiencias individualizadas y a un mayor número de viajes con estancias medias menores.

Esta nueva situación favorece la aparición de un modelo turístico basado esencialmente en la oferta de alojamientos en el medio rural, y en la recuperación y explotación de sus recursos culturales y naturales y de su arquitectura popular. Surge de esta forma el **turismo rural**, que podría definirse como la oferta de actividades recreativas, alojamiento y servicios afines, situada en el medio rural, dirigida principalmente a los habitantes de las ciudades que buscan unas vacaciones en contacto con la naturaleza y con la gente local.

Precisando algo más el perfil sociológico de los demandantes de turismo rural, puede señalarse que se trata de residentes en grandes ciudades, con una edad entre 25 y 35 años, que viajan en pareja o con la familia, que suelen desplazarse al campo en su propio vehículo y que suelen elegir la Semana Santa, los fines de semana y los puentes para practicar turismo rural.